

CURRICULUM VITAE Han Bekkers

Naam : **H.K.W. (Han) Bekkers**
Woonplaats : Beek Ubbergen
Email: han.bekkers@hotmail.com / info@hanbekkers.nl
Website: www.hanbekkers.nl
Telefoon: 06.5138.8667



Opleidingen

1961 - 1967 HBS-B
1967 - 1968 Technische Universiteit Delft, civiele techniek
1968 - 1975 idem, bouwkunde
1969 - 1970 Rijksuniversiteit Leiden, psychologie en wijsbegeerte
1973 - 1974 Gemeentelijke universiteit Amsterdam, bouweconomie
1976 - 1977 Rijksuniversiteit Rotterdam, economie

Diverse cursussen en trainingen

Diploma's

1967 HBS-B
1972 Kandidaats-architectuur TU Delft
1974 Kandidaats-volkshuisvesting TU Delft
1975 Doctoraal-volkshuisvesting/architectuur cum laude TU Delft

Werkzaamheden

Bestuurs- en toezichtsfuncties

2016 - 2019 Voorzitter Volkshuisvestingsraad Zuidwest
2016 - Voorzitter Raad van Toezicht [MEER Voormekaar Wijchen / Druten](#)
2015 - 2018 Voorzitter Raad van Commissarissen Genosea
2014 - 2018 Lid Raad van Wijzen/Reflectoren Krachtfabriek Houten
2009 - 2014 Lid Raad voor Certificatie CiEP/Impulsus
2008 - 2014 Lid Raad van Commissarissen Genosea
2007 - 2008 Voorzitter bestuur Genosea
2004 - 2017 Lid Raad van Toezicht Stichting Traumahulpverlening NL

2003 - 2007 Lid Bestuur Stedelijk Netwerk Nijmegen
2000 - 2004 Voorzitter Bestuur Genosea
1994 - 1996 Inspecteur Volkshuisvesting Noord-Brabant-Zeeland
1992 - 1995 Plv Hoofdinspecteur Volkshuisvesting VROM/DGVH

Auteurswerkzaamheden

2020 - Roman in bewerking (verschijnt 2025)
[Reis van de hoop](#), over moed volharding en perspectief.

2014 - 2020 Boek gepubliceerd 2020
Roman: [Reis naar de bron](#), over liefde, pijn en bezieling.

2007 - 2008 Boek gepubliceerd (2017: derde herziene druk)
[De druppel en de oceaan](#), Handboek voor persoonlijk leiderschap.

Interim- en transitie management

2017 - 2020 Gemeentesecretaris / Algemeen directeur [Leudal](#)

- Leidinggeven ambtelijke organisatie (250 mensen)
- Samenspel bestuur en ambtelijke organisatie
- Basis op orde brengen
- Management op orde brengen
- Kwaliteit gemeentelijke dienstverlening verbeteren
- Interactief werken professionaliseren

2012 - 2014 Gemeentesecretaris / Algemeen directeur [Amersfoort](#)

- Leidinggeven gemeentelijke organisatie (800 mensen)
- Vertrouwen herstellen tussen Raad, College en ambtelijke organisatie
- Adviseur bestuur
- Organisatieontwikkeling: openheid en externe samenwerking
- Reorganisatieplan
- Nieuwe rol van de overheid: innovatie en burgergerichtheid
- Externe oriëntatie en regionalisering

2006 - 2017 Algemeen directeur / Gemeentesecretaris transitie manager a.i.
- Haarlemmermeer (2006-2007). Van chaos naar dynamische rust
- Haaksbergen (2008). Vitaliteit en kwaliteit
- Landgraaf (2008-2009). Modernisering, regionale samenwerking
- Heerlen (2009-2010). Kwaliteit management, regionale samenwerking
- Leiden (2010-2011). Programmasturing, oplossen bestuurlijke vraagstukken, voorbereiding reorganisatie

2006 - Heden **Directeur** [Han Bekkers](#) *Leiderschap en advies*



Han Bekkers
Leiderschap en advies

- Bestuurlijk en strategisch advies
- Organisatieontwikkeling
- Interim- en programmamanagement
- Coaching, training en teamontwikkeling

Ambtelijke en overige functies

- 2003 Gemeentesecretaris Enschede (1 week 😊)
- 2000 - 2006 Gemeentesecretaris / Algemeen Directeur [Nijmegen](#)
- leidinggeven aan gemeentelijke organisatie (>2000 mensen)
 - adviseur bestuur
 - organisatieontwikkeling: beweging, samenhang en samenwerking
 - regionale samenwerking
 - bedrijfsvoering op orde, bezuinigingen
 - tijdelijk tevens directeur SZW
 - bestuurder WOR NOVIO
- 1999 - 2004 Voorzitter [Vereniging van Gemeentesecretarissen](#)
- inkomend voorzitter 1999
- vanaf 1 januari 2000 voorzitter
- 1996 - 2000 Gemeentesecretaris/Algemeen Directeur Dordrecht
- leidinggeven aan gemeentelijke organisatie (1550 mensen)
 - adviseur bestuur
 - adviseur regio Drechtsteden
 - bedrijfsvoering: bezuinigingen en orde
 - organisatieontwikkeling: van een reddeloze, redeloze en radeloze organisatie naar een zakelijke goed functionerende gemeente
- 1994 - 1995 Inspecteur Volkshuisvesting Noord-Brabant-Zeeland
- vertegenwoordiging minister en staatssecretaris in de provincie
 - bestuurlijke contacten met provinciebesturen, gemeentebesturen, corporaties en derden - leidinggeven aan regionaal kantoor (30 mensen) en mede leidinggeven aan landelijke inspectieorganisatie (200 mensen)
 - handhaving wet- en regelgeving, voorlichting volkshuisvestingsbeleid en onderzoek/monitoring
- 1993 - 1994 Plaatsvervangend directeur Bestuursdienst
- mede leidinggeven aan directie (120 mensen)
 - beleidsvoorbereiding en regelgeving totale volkshuisvestingspakket, onderzoek en ontwikkeling en externe landelijke contacten
- 1992 - 1993 Plaatsvervangend Hoofdinspecteur Volkshuisvesting, DGVH, VROM
- voorbereiding reorganisatie en afslanking
 - mede leidinggeven aan 12 regionale kantoren (DVH)
 - leidinggeven aan reorganisatie en vormgeving nieuwe Inspectie Volkshuisvesting (van 550 naar 200 formatieplaatsen)
- 1992 - 1993 (Waarnemend) directeur W&V, DGVH/Ministerie VROM
- leidinggeven aan directie (225 mensen)
- 1990 - 1992 Plaatsvervangend directeur Woningbouw en Verbetering
- mede leidinggeven aan directie (250 mensen)
 - beleidsvoorbereiding, regelgeving, uitvoering en financiële afhandeling
 - objectsubsidies (van € 1,5 miljard naar € 300 miljoen per jaar)
 - decentralisatie volkshuisvesting
 - wetgeving: WvG/WMO, Bruterling, BWS
- 1988 - 1990 Hoofd hoofdafdeling Woningbouw en Verbetering, DGVH/Ministerie VROM

- leidinggeven aan hoofdafdeling (65 mensen)
 - beleidsvoorbereiding, regelgeving en bouwzaken voor nieuwbouw en
 - Woningverbetering
 - voorbereiding decentralisatie volkshuisvesting
 - aansturing regionale kantoren subsidieafhandeling
- 1984 – 1988 Voorzitter van het Projectcoördinatoren Collectief van de Projectorganisatie Stadsvernieuwing Rotterdam
- voorzitterschap besluitvormend overleg van alle 18 projectcoördinatoren
 - samen met centraal bureau vormgeving van beleid en uitvoering
 - projectorganisatie
- 1981 - 1988 Projectcoördinator Stadsvernieuwing Rotterdam
- leidinggeven aan projectbureau (8 mensen) en projectgroep (25 mensen)
 - onderhandeling en samenwerking met gemeentelijke diensten,
 - woningcorporaties en belangengroepen
 - raadsie en wethouder opdrachtgever
 - ontwikkeling en begeleiding van bestemmingsplannen, ruimtelijke
 - inrichtingsplannen, bouwprojecten
- 1976 - 1979 Bestuurslid van de mede door mij opgerichte Stichting Werkbureau Stadsverbetering (SWS), een architectenbureau ten behoeve van een integrale stadsvernieuwingsaanpak
- 1976 - 1981 Hoofd afdeling Verbetering Oudbouw Stadsontwikkeling Dordrecht
- leidinggeven aan afdeling (8-16 mensen)
 - reorganisatie afdeling van monumentenzorg tot stadsvernieuwing en volkshuisvesting
 - projectorganisatie stadsvernieuwing
- 1974 - 1976 Coördinator/directeur van de Stichting Stadsverbetering Rotterdam (STIVERO)
- leidinggeven aan bureau (4 mensen)
 - eerste renovatieproject Nederland
 - onderhandeling met gemeente Rotterdam
 - technische en bestuurlijke evaluatie 'Bij wijze van proef'.

Nevenactiviteiten

- 2016 - 2019 Voorzitter [Volkshuisvestingsraad Zuidwest](#)
- 2016 - Voorzitter Raad van Toezicht [MEER Voormekaar](#) Wijchen / Druten
- 2015 - 2018 Voorzitter Raad van Commissarissen Genosea
- 2014 - 2018 Lid Raad van Wijzen/Reflectoren [Krachtfabriek](#) Houten
- 2008 - 2014 Lid Raad van Commissarissen Genosea
- 2007 - 2013 Lid Programmaraad van Publiek Domein
- 2007 - 2008 Voorzitter bestuur Genosea
- 2006 - 2013 Lid Raad van deskundigen Scope certificering
- 2005 - 2012 Lid Adviesraad Faculteit Bestuurskunde, Radboud Universiteit Nijmegen
- 2004 - 2007 Lid Platform Overheidssturing 21^e eeuw (BMC)
- 2004 - 2017 Lid Raad van Toezicht Stichting Traumahulpverlening NL
- 2004 - Adviesopdrachten en coachings- en trainingsactiviteiten bij diverse opdrachtgevers en instellingen
- 2003 - 2007 Lid Bestuur [Stedelijk Netwerk Nijmegen](#)
- 2002 - 2009 Lid Raad van advies [Hartmans Netwerk](#)
- 2000 - 2004 Voorzitter Bestuur Genosea
- 1995 - 1997 Voorzitter Bewonersvereniging Kralingen

1987	Meegewerkt aan diverse activiteiten rondom de Stedelijke Ontwikkeling Rotterdam
1986 - 1988	Lid van de studiec commissie: Verbeteren of vervangen; Stichting Bouwresearch Rotterdam
1985 - 1986	Gastdocentschap Technische Universiteit Delft
1980 - 1983	Ontwerp en realisatie van een woonhuis in Bilthoven. Ontwerp gepubliceerd in 'De Architect', augustus 1983
1976	Ontwerp voor verbouwing van een woonhuis in Bilthoven en nieuwbouw van een garage.
1976	Gastdocentschap Technische Hogeschool Delft, bouwkunde bachelor

Referenties

Enige referenties over mijn functioneren als gemeentesecretaris kunt u vinden op <https://www.hanbekkers.nl/leiderschap-en-management/>

Publicaties, interviews en artikelen

- 2025 ['Polarisatie in de wereld en in mijzelf'](#). Essay 4 januari 2025.
- 2024 ['Een enkeltje dubbel leven'](#). Essay 15 februari 2024.
- 2023 ['De belofte van het paradijs'](#). Essay 2 september 2023. [Ook gepubliceerd via schrijfwedstrijd Hebban.](#)
- 2023 ['De versluisde oorsprong'](#). Essay 15 juni 2023. Ook gepubliceerd via schrijfwedstrijd Hebban.
- 2023 ['Monsterzege voor BBB'](#). Ook in: Evolutiegids, 19 maart 2023.
- 2022 ['Waarden geven het leven betekenis'](#). Ook in: vm Evolutiegids, 21 december 2022.
- 2022 ['Daagt Rusland het Westen uit?'](#) Ook in: Evolutiegids, 8 maart 2022.
- 2022 ['Duurzame transitie van de samenleving 3'](#): De verborgen macht achter de nieuwe wereldorde. Ook in: Evolutiegids, 25 februari 2022.
- 2022 ['Duurzame transitie van de samenleving 2'](#): Investeer nú in bewustzijn voor de uitdagingen van morgen. Ook in: Evolutiegids, 7 januari 2022.
- 2021 ['Duurzame transitie van de samenleving 1: Moraliteit'](#). Ook in: Evolutiegids, 14 december 2021.
- 2021 ['Luister 'ns naar de burger'](#). Ook in: Evolutiegids, 24 mei 2021.
- 2021 ['Geschiedenis en moraal lopen niet in de pas.'](#) Ook in: Evolutiegids, 8 mei 2021.
- 2021 ['Burgers zijn helemaal klaar met de trage overheid'](#), Ook in: Evolutiegids 24 maart 2021.
- 2021 ['Reis naar onze bron'](#). In: Spiegelbeeld, april 2021.
- 2021 ['Wat de evolutie ons leert over nieuw leiderschap en rechts populisme'](#), Ook in: Evolutiegids, 21 maart 2021.
- 2020 ['De toekomst is niet voor bange leiders'](#). Ook in: Evolutiegids, 21 april 2020.
- 2020 ['Reis naar de bron'](#). Over liefde, pijn en bezieling. Roman.
- 2019 ['Kameroen, dilemma tussen zelfzuchtigheid en broederschap'](#). Ook in: Evolutiegids, 10 januari 2019.
- 2018 ['De druppel en de oceaan'](#). Handboek voor persoonlijk leiderschap.' Derde herziene druk.
- 2018 ['Een evolutiereis naar de bron in een roman gevangen'](#). Ook in: Evolutiegids, 18 februari 2018.

- 2013 [‘Van zelfgenoegzaamheid naar ...’](#). Amersfoort.
- 2012 [‘Iedereen kan een bijdrage leveren aan de wereldrevolutie’](#). Interview ook in: Evolutiegids. 27 juni 2012.
- 2011 ‘Nederlands Leiderschap’, Interview in: TIJDSchrift VRIJ, nr 4, apr 2011, pp. 9-11
- 2008 [‘Iedereen is een leider’](#).
- 2008 [‘Naar een duurzame oplossing voor de kredietcrisis’](#), in: De Toekomst van Nederland.
- 2008 [‘De druppel en de oceaan’](#). Leiders voor een nieuwe wereld.’ Uitgegeven bij Ten Have
- 2007 [‘De sleutel van Nijmegen 1’](#), Wie is Nijmegen? Een analyse van de bestuurlijke en ambtelijke cultuur. In: De Toekomst van Nederland.
- 2007 [‘De sleutel van Nijmegen 2’](#), Een onderzoek naar de ziel van de stad.
- 2006- Tot heden diverse nieuwsbrieven op www.hanbekkers.nl
- 2006 [‘Virtuele zekerheid’](#), in Virtueel Bestuur, februari 2006
- 2005 [‘Wees de verandering die je in de wereld wilt zijn’](#), in: De Toekomst van Nederland.
- 2005 ‘Koers houden & Doelen bereiken’, cursus Authentiek leiderschap (samen met drs. B.M. Bekkers)
- 2004 [‘Wordt de gemeentesecretaris secretaris\(esse\) van de burgemeester?’](#), in: Bundel Dualisme VGS
- 2004 [‘Het fenomeen Interim-management’](#), Lezing 3 december 2004
- 2004 [‘Geweldloze communicatie’](#), Publiek Domein
- 2003 [‘Naar een vraaggerichte gemeentelijke website’](#), met dr. C. Lako, Bestuurswetenschappen *
- 2003 [‘De veranderende rol van de gemeentemanager in een transparante organisatie’](#), In: Overheidsmanagement, 2003
- 2003 ‘Jaarrede Congres VGS 2003’, 25 september 2003
- 2002 ‘Jaarrede VGS-congres 2002’, 20 september 2002
- 2002 ‘It’s about time’, Lezing Udite-congres, 21 september 2002
- 2002 [‘Cultuurverandering in overheidsorganisaties, een kwestie van persoonlijke integriteit’](#), november 2002.
- 2002 [‘Gemeentesecretaris en profiel’](#). Interview in Staatscourant.
- 2002 [‘Dualisme’](#).
- 2002 ‘Balans’, Themanummer VGS-nieuws, juni 2002
- 2001 ‘Jaarrede VGS-congres 2001’, 20 september 2001
- 2001 ‘Het bestuur als team’, VGS-nieuws, juni 2001
- 2001 [‘De verbetering van de kwaliteit van het bestuurlijk handelen en de bijdrage van de gemeentesecretaris daaraan’](#), Lezing 23 mei 2001
- 2000 [‘Sturing cruciaal in gemeentelijke organisaties’](#), Lezing 11 september 2000
- 2000 [‘Sturing bij verzelfstandiging’](#), Lezing 2 november 2000
- 2000 ‘Jaarrede VGS-Congres’, 28 september 2000
- 2000 ‘Dualisering van het lokale bestuur: bedreiging of uitdaging?’, Lezing 25 januari 2000

- 1997 [‘Het bestuur voor de stad: Participatie’](#), Lezing
- 1991 ‘Risico's BWS voor corporaties en gemeenten aanvaardbaar’, Bouw, 1991, nr. 14/15
- 1988 ‘Stadsvernieuwing maakt nieuwe problemen manifest’, Bouw, 1988, nr. 6
- 1984 ‘Bewoners van saneringsgebieden moeten aspiraties lager stellen’, Bouw, 19 nr. 16
- 1976 ‘Stadsveroudering, gevolg van tegengestelde belangen’, Technomagazine, mei 1976
- 1975 ‘Verbetering voor huisbazen aantrekkelijker maken’, Bouw, 1975, nr. 36
- 1975 [‘Het keuzeprobleem bij woningverbetering’](#), Delftse Universitaire Pers, 1976, Publicatie van mijn afstudeerwerk
- 1974 [‘Bij wijze van proef’](#), evaluatie van het eerste Rotterdamse renovatieproject, april 1975.
- 1973 [‘Auroville-Rayapuddupakkam Petta!’](#), een sociaal-geografisch onderzoek op het platteland van India, inclusief een tentoonstelling en een film, november 1973

(Overzicht niet compleet en voor het merendeel exclusief publicaties, interviews en lezingen als onderdeel van de werkpraktijk)